

# Perspectiva de género en Sitios de Memoria en Chile: Caracterización y Reflexiones.

Infografía derivada del “Estudio diagnóstico de caracterización para transversalizar la perspectiva de género con pertinencia territorial y enfoque intercultural en el Programa Sitios de Memoria”

Noviembre, 2025.







## Perspectiva de género en Sitios de Memoria en Chile: Caracterización y Reflexiones

Primera edición: Noviembre 2025

Ministra de las Culturas, las Artes y el Patrimonio  
**Carolina Arredondo Marzán**

Subsecretaria del Patrimonio Cultural  
**Carolina Pérez Dattari**

Directora del Servicio Nacional del Patrimonio Cultural  
**Nélida Pozo Kudo**

Encargado Programa de Sitios de Memoria  
**Rodrigo Aravena Alvarado**

---

Equipo Consultor:

Coordinador e investigador patrimonial.  
**Cristhofer leal S.**

Investigadora especialista en estudios de género.  
**Fabiana Sánchez C.**

Asistente de investigación.  
**Rosa Escobar P.**

Diseñadora y editora.  
**Begoña Basualto O.**

Noviembre 2025





>>>>>>>>>>>>>>>

✓✓

▼▼

03

# PRESENTACIÓN



El Programa Sitios de Memoria, creado en 2023 por el Servicio Nacional del Patrimonio Cultural, busca reconocer y resguardar los lugares vinculados a violaciones de derechos humanos, integrándolos en las obligaciones estatales de verdad, justicia, reparación y no repetición. Desde su inicio, ha debido articular un campo diverso e incorporar de manera efectiva los enfoques de género, territorialidad e interculturalidad.

Contar con un diagnóstico actualizado es esencial para comprender las prácticas y necesidades de los sitios. Este estudio responde a eso, analizando el trabajo cotidiano de los equipos que los sostienen.

La investigación muestra un campo heterogéneo, con equipos mayoritariamente feminizados, de fuerte arraigo comunitario y condicionados por factores territoriales que determinan su capacidad de acción. También identifica brechas estructurales en financiamiento, accesibilidad, recursos técnicos y documentación de memorias subordinadas.

Los resultados permiten caracterizar la diversidad del ecosistema de sitios y sirven de base para el Plan de Acción 2025, que traduce el diagnóstico en lineamientos y acciones orientadas a transversalizar género, territorialidad e interculturalidad, fortaleciendo la pertinencia, sostenibilidad y alcance público del Programa.





>>>>>>>>>>>>>>>>

✓✓

# CONTEXTO Y PROPÓSITO

▼▼

05

## CONTEXT

## PROPÓSITO



- Explora cómo se viven y se sostienen los sitios de memoria en Chile, desde sus historias locales hasta sus dinámicas actuales.
- Describe cómo los equipos integran los enfoques de género, territorialidad e interculturalidad en su trabajo cotidiano.
- Reconoce las prácticas, tensiones y aprendizajes que emergen en estos espacios, y cómo se vinculan con sus comunidades y territorios.





> > > > > > > > > > > > > > >

✓  
✓

↓

07

M  
E  
T  
O  
D  
O  
L  
O  
G  
Í  
A  
  
A  
P  
L  
I  
C  
A  
D  
A



La metodología se desarrolló desde un enfoque cualitativo y un diseño flexible, mediante trece grupos focales y dos entrevistas realizadas entre agosto y octubre del presente año con representantes de quince sitios de memoria.

La información fue analizada mediante codificación temática en Atlas.ti y una matriz comparativa que permitió identificar patrones, particularidades y desafíos en la integración de los enfoques de género, territorialidad e interculturalidad.







Nombre del sitio



> > > > > > > > > > > > > > >

✓  
✓

▼



Los sitios de memoria conforman un paisaje muy diverso, con diferentes niveles de consolidación, infraestructura y formas de gestión.

Sus equipos, mayoritariamente integrados por mujeres, destacan por un fuerte compromiso comunitario y ético que sostiene gran parte del trabajo cotidiano.

La educación se consolida como el puente más estable con las comunidades, mientras que las características materiales y territoriales —como la ruralidad, el clima o la accesibilidad— influyen directamente en lo que cada sitio puede hacer.

Por otro lado, la interculturalidad está presente como una práctica que nace de los territorios, aunque aún no siempre se encuentra formalizada.

"Los derechos humanos son un conjunto que recorre y transversaliza la sociedad, entonces para nosotros colocar ese contenido no es solo recordar – lo cual lo hacemos – no es solo demandar verdad y justicia – lo cual lo hacemos –, sino que es la práctica cotidiana; implica la transformación de una sociedad en esa perspectiva, que es un trabajo largo, permanente y sistemático."

— Participante FASIC, Grupo Focal (2025)



> > > > > > > > > > > > > > >

✓  
✓

▼



### ¿Cómo se incorpora?

Se pueden distinguir tres grandes líneas de acción o aproximación al enfoque de género, que se superponen y dialogan entre sí:

- Investigación y reflexión crítica, integrando memorias de mujeres, diversidades y disidencias.
- Acciones comunitarias y educativas, como talleres, mediaciones y prácticas artísticas vinculadas al territorio.
- Apertura y uso del espacio para organizaciones feministas y LGBTQ+, que encuentran en los sitios un lugar seguro y significativo.

### Tendencias:

- La perspectiva de género se integra de manera orgánica en el trabajo cotidiano de derechos humanos, más como práctica que como requisito formal.
- Los diálogos intergeneracionales han impulsado revisiones críticas de relatos, museografías y formas de representar la memoria.
- Persisten dificultades en la documentación sistemática de experiencias de mujeres y disidencias, debido a brechas metodológicas, generacionales y territoriales.



> > > > > > > > > > > > > >

vv

▼▼



#### Territorio y condiciones de trabajo

- El territorio define en gran medida el quehacer de los sitios. Los espacios ubicados en casas o centros culturales logran una articulación comunitaria más cercana y constante.
- En zonas rurales o a cielo abierto, el clima, los accesos y la conectividad afectan la continuidad del trabajo; aun así, los equipos desarrollan estrategias situadas, como ajustar horarios, coordinarse con organizaciones locales o recorrer grandes distancias para mantener las actividades.
- En varios sitios, especialmente los emplazados en entornos naturales, la dimensión medioambiental se vuelve parte del trabajo memorial, articulando prácticas de cuidado del territorio, sostenibilidad y defensa del entorno.

#### Vínculo comunitario

- La educación es el principal puente para relacionarse con el territorio y fortalecer la apropiación del sitio.
- Las escuelas se consolidan como aliadas clave para visitas, talleres y proyectos colaborativos.
- La relación con el entorno es diversa: algunos sitios enfrentan hostilidad o distancia, mientras otros han construido lazos de colaboración y apoyo vecinal que sostienen las actividades y el resguardo del espacio.



>>>>>>>>>>>>>>>

✓✓

▼▼



#### Interculturalidad como práctica situada:

- La interculturalidad se expresa desde las realidades de cada territorio: algunos sitios trabajan con comunidades indígenas, sobre todo mapuche, otros con personas migrantes y, en menor medida, con poblaciones afrodescendientes.
- Estas experiencias no siempre están formalizadas en programas, pero sí se traducen en prácticas concretas que integran cosmovisiones, lenguajes, memorias y formas de habitar el territorio.

#### Prácticas y vínculos

- Incorporación de memorias mapuche a través de recorridos contextualizados, celebraciones como el We Tripantu, talleres de telar y acciones que articulan territorio, espiritualidad y memoria.
- Adaptación de mediaciones para niñez y juventud migrante, creando espacios seguros donde compartir historias y reconocer experiencias de desplazamiento.
- Dentro del trabajo más sistemático en interculturalidad, destacan dos sitios: FASIC, que mantiene un vínculo histórico y permanente con personas migrantes y refugiadas y José Domingo Cañas, que desarrolla un acompañamiento sostenido a comunidades mapuche del Alto Biobío mediante observación de DD.HH. y elaboración conjunta de informes.





>>>>>>>>>>>>>>>

✓✓

▼▼



### Factores institucionales

- La falta de una política pública permanente expone a los sitios a ciclos de financiamiento inestable, retrasos en pagos y lógicas de concursabilidad que generan competencia entre espacios que deberían colaborar. Esta precariedad afecta directamente la continuidad de los equipos, la planificación del trabajo y la sostenibilidad del campo memorial.

### Infraestructura y accesibilidad

- Los sitios rurales o a cielo abierto enfrentan condiciones climáticas y materiales severas—lluvias prolongadas, caminos intransitables, erosión—que limitan la asistencia del público y la realización de actividades. En espacios urbanos, la arquitectura histórica sin adecuaciones dificulta la participación de personas mayores o con movilidad reducida.

### Sobrecarga y falta de recursos técnicos

- Los equipos trabajan con alta carga laboral, múltiples roles simultáneos y escaso acompañamiento técnico. La profesionalización en enfoques de género, interculturalidad y accesibilidad continúa dependiendo más de la militancia personal que de apoyos estatales sostenidos.

### Memorias insuficientemente documentadas

- Persisten dificultades para recopilar testimonios de mujeres, personas LGBTQ+, sobrevivientes de violencia político-sexual, comunidades indígenas y migrantes. Las barreras territoriales, etarias y emocionales limitan el registro y profundizan la subrepresentación de estas experiencias en los relatos públicos.



> > > > > > > > > > > > > > >

✓  
✓

▼

BUENAS PRÁCTICAS Y PROYECCIONES



### Fortalecimiento institucional

- Avanzar hacia políticas públicas estables que aseguren financiamiento, acompañamiento técnico y continuidad de los equipos.
- Impulsar redes de formación y apoyo entre sitios para compartir metodologías, aprendizajes y estrategias territoriales.

### Profundización de los enfoques transversales

- Consolidar la integración de género, territorialidad e interculturalidad mediante prácticas sistematizadas, trabajo comunitario sostenido y producción de conocimiento situado.
- Promover estrategias específicas para documentar memorias de mujeres, diversidades, comunidades indígenas y personas migrantes.

### Sostenibilidad territorial y comunitaria

- Reforzar alianzas con escuelas, organizaciones locales y actores territoriales.
- Integrar el cuidado ambiental y la defensa del territorio como parte del trabajo memorial en sitios rurales o emplazados en entornos naturales.





Estudio diagnóstico de  
caracterización para  
transversalizar la perspectiva de  
género con pertinencia  
territorial y enfoque  
intercultural en  
el Programa Sitios de Memoria.

